

11/11 | DAF

企業決策資訊整合與 情報分析研討會

全球化營運下的企業決策管理

白光華

nill.bai@gigabyte.com.tw

中華民國 98 年 11 月 11 日 13:20~14:00

主辦單位 | **DIGITIMES 企業IT**

贊助廠商 | **i-RAID Inc.**
文偉有限公司

 **台豐網 FTC**

ORACLE
甲骨文

InfoPower

- ▶ 現職：技嘉科技股份有限公司 副總經理/策略資訊長

- ▶ 經歷：
 - 個人顧問：瑞軒、建基、大同、力麗、力鵬、麗嬰房……等上市公司顧問
 - 紡織產業綜合研究所 協同設計與全球運籌 技術專家
 - 華夏科技 顧問總監
 - 中凌科技 資材中心協理
 - 美格科技 主任、經理、資深經理、代廠長

- ▶ 著作
 - 創新協同產品研發管理 2003年6月 中國生產力中心出版

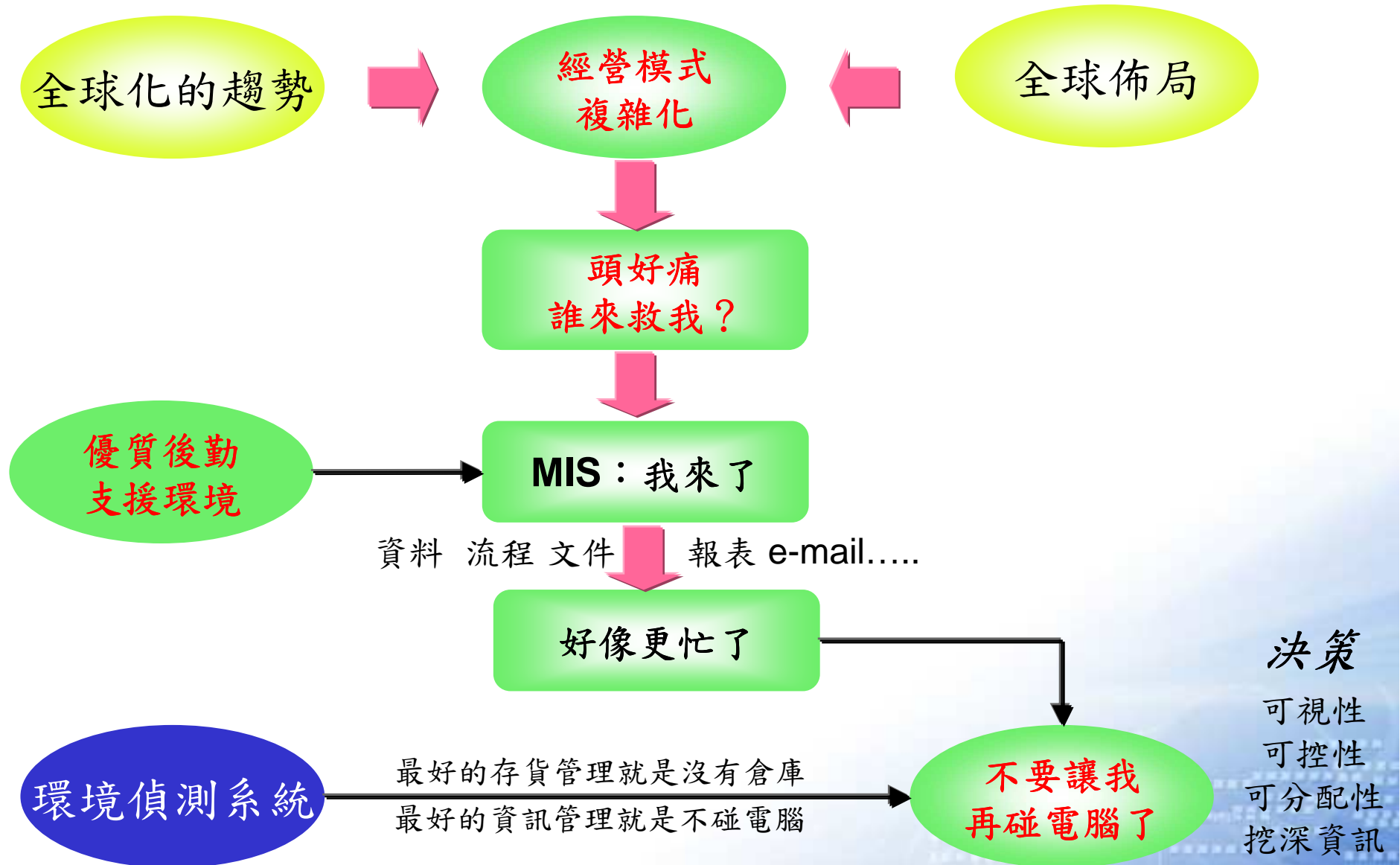
- ▶ 得獎
 - 2007 年資訊傑出人才獎 總統親自頒獎 資訊月

- ▶ 講師
 - 資策會 產品研發/供應鏈管理...等課程講師
 - 生產力中心 產品研發/供應鏈管理/全球運籌...等課程講師
 - 前進國際e學院 產品研發/供應鏈管理/全球運籌...等課程講師

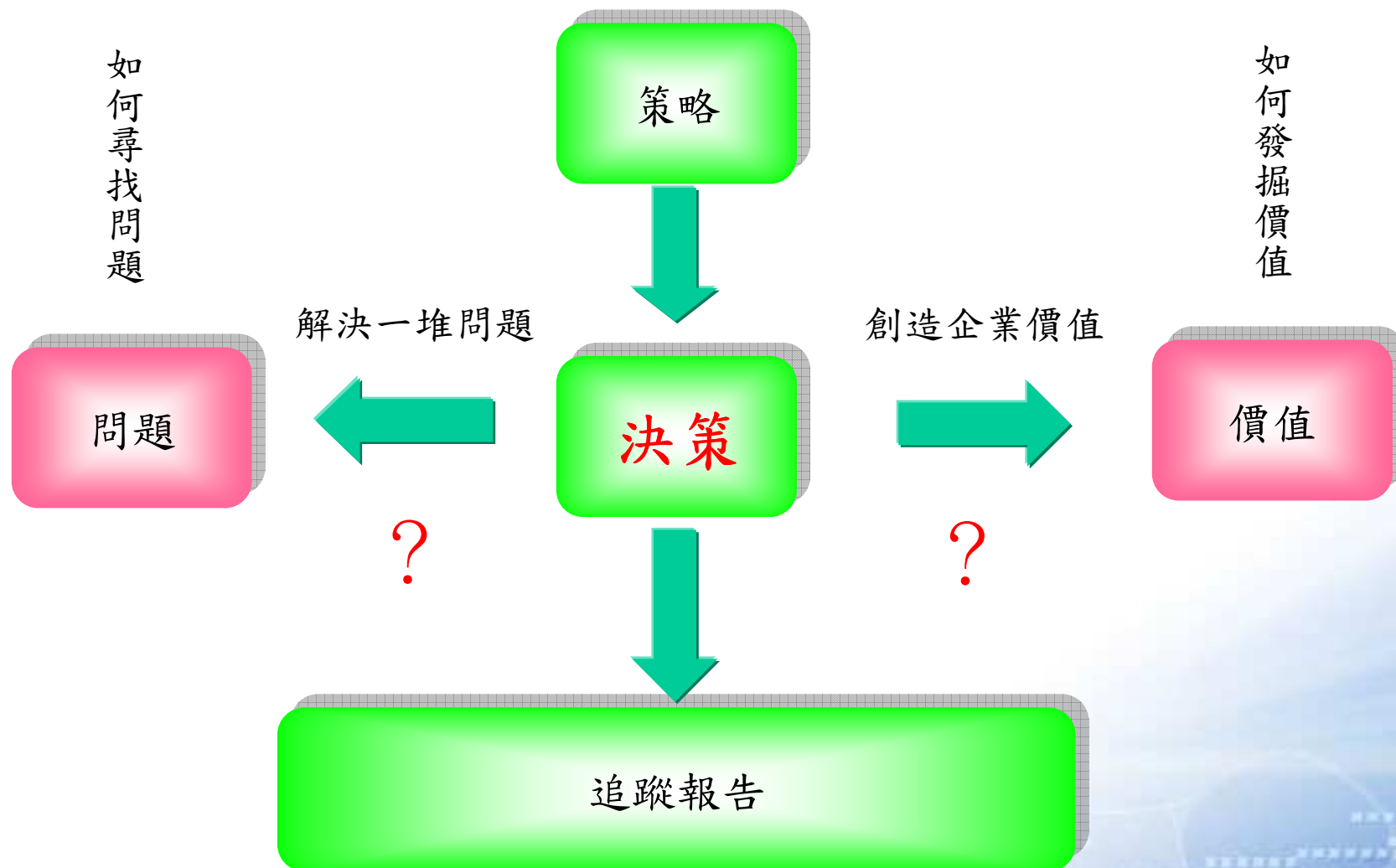
- 成立 1986 年 4 月
- 上市 1998 年 9 月 24 日首次於台灣證券交易所掛牌上市
- 資本額 新台幣 67.2 億元
- 營業額 新台幣 **356 億元 (2009-Q3)**
- 品質認證 ISO-9001:2000, ISO 14001:1996, TL 9000-HW R3.0/R3.0,
• OHSAS-18001 & UL, IECQ QC 080000
- 全球員工 7,400 人
- 營運 3,026 人、製造 4,374 人 (台灣 1,002 人、大陸 3,372 人)
- 自有產能 主機板 1,500K/月, 卡 550K/月, 系統 200K/月, 筆記型電腦 50K/月,
伺服器 40K/月, 手機 50K/月, Chassis 100K/月
- 採購 為 Intel、AMD、nVidia、ATi 與其它主要晶片廠直接客戶
- 技術 與 Intel、AMD、Microsoft 與其它關鍵技術領導廠商合作開發
- 研發經費 每年固定提撥營收之 3%，相當於淨利之 25% 為研發經費
- 專利 全球申請 1,702 件, 已核准 909 件 (累計至 2009-Q3)



知難 行難 決策更難



企業根據什麼做決策？



資訊就像是白開水

食之無味 棄之.....

企業E化後面臨問題：

- 多個獨立系統，無法提供全面整合的分析資訊
- 資料量與日俱增，查詢效能低落
- 無法提供多角度的分析資訊



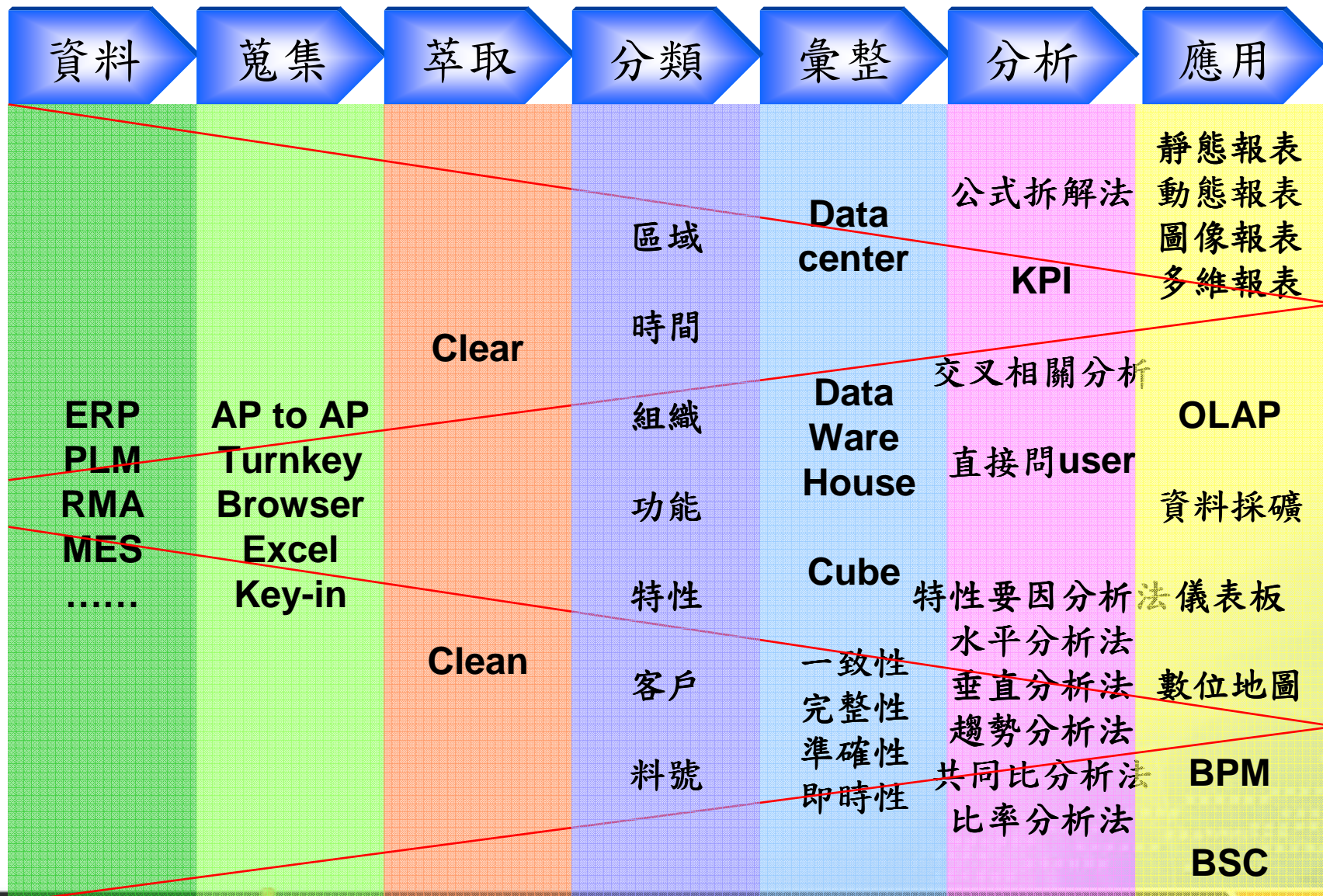
物流業者

經銷分公司

倉儲中心

客戶端

資料 資訊 分享



扁鵲醫術最差

魏文王問名醫扁鵲說：「你家兄弟三人，那一位最擅於醫術？」

扁鵲答覆說：「長兄最佳，中兄其次，我最差。」

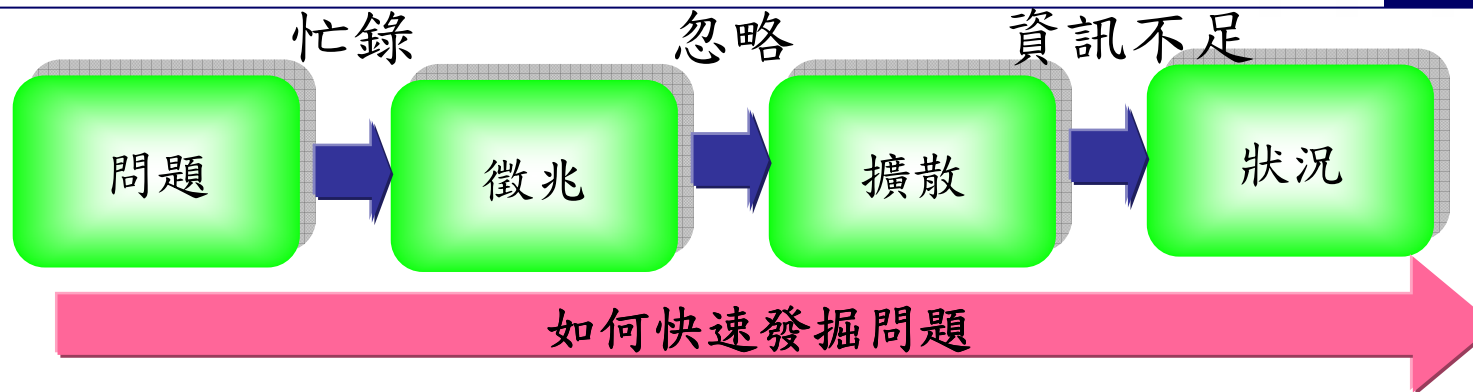
魏文王說：「為什麼是這樣你能說明白一些嗎？」

扁鵲答覆說：「我長兄治病，是消除病症於未發之前。別人根本察覺不到病症，所以他的名氣只有我們家才知道，根本傳不出去。我中兄治病，是治於病情初起之時。一般人以為只是小病，所以他的名氣不大，只有本地人才知道。至於我扁鵲治病，是治病情嚴重之後。別人看到我割肉、切骨、皮膚敷上一層藥等大動作，因此聞名於天下。比起我的長兄與中兄，我的醫術是最差的。」

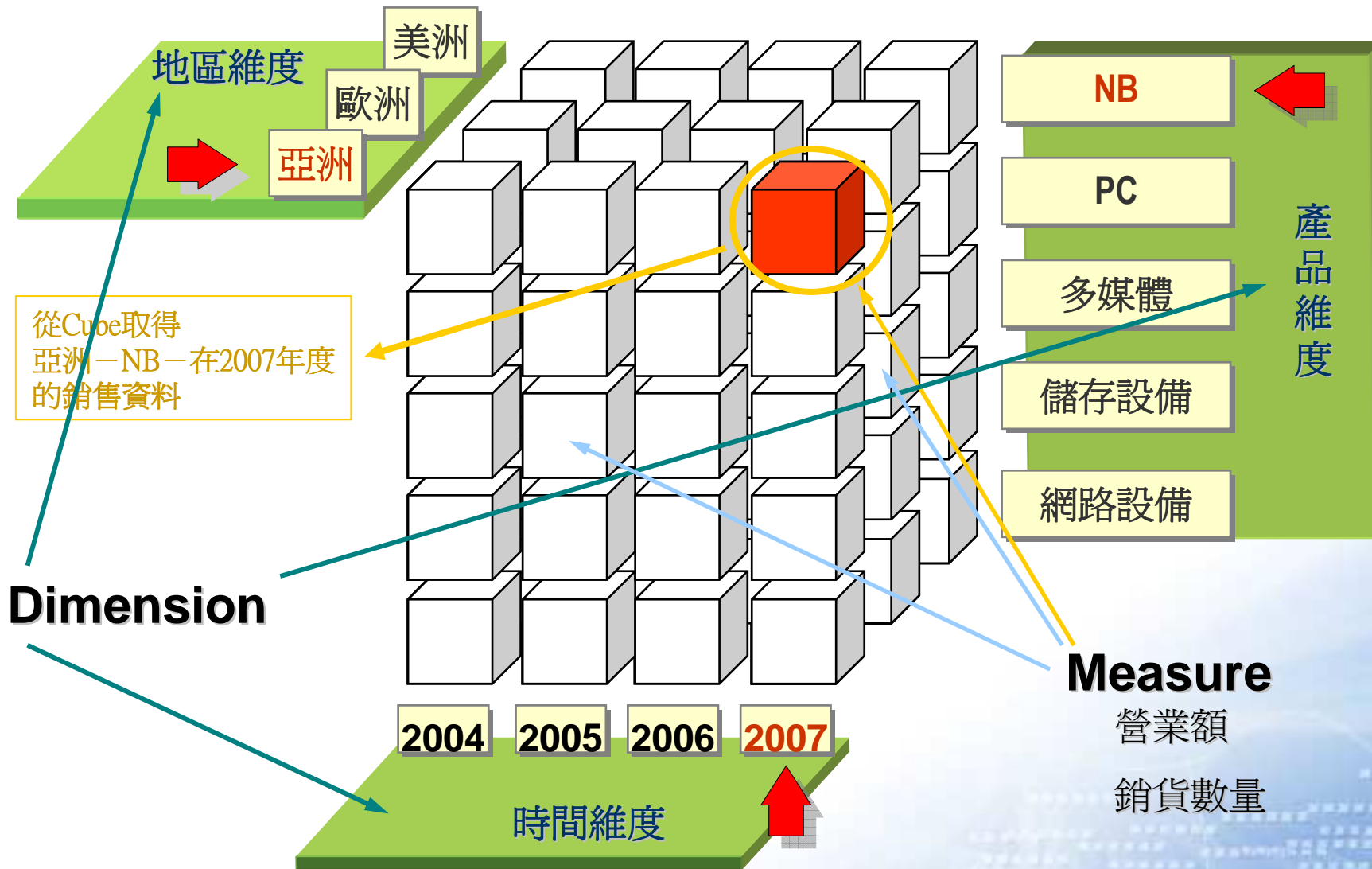
魏文王說：「你說的很有道理。」

尋找問題
製造問題
讓問題自動產生

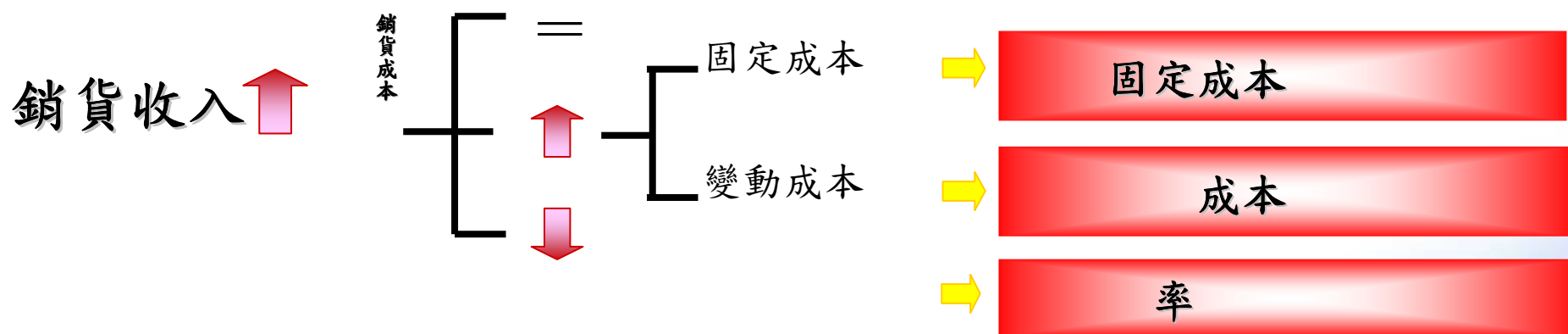
資訊協助企業決策流程



BI技術- Cube結構



$$\text{毛利率} = \frac{\text{銷貨收入} - \text{銷貨成本}}{\text{銷貨收入}}$$

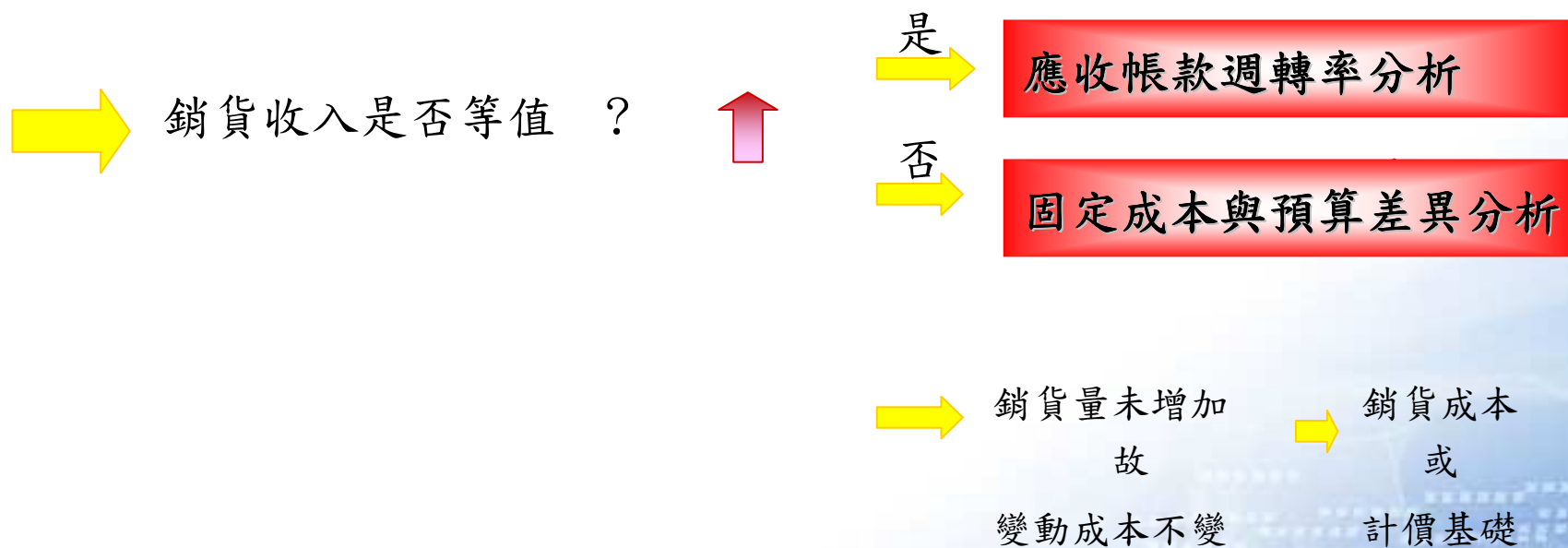


銷貨毛利 ↑, 銷貨成本 ↑

銷貨成本

存貨週轉率增加分析

$$\text{存貨週轉率} \uparrow = \frac{\text{銷貨成本} \uparrow}{\text{平均存貨} \text{不變}}$$



資訊人員可以創造企業價值？

導入系統可以增加訂單嗎？

11/11 | DAF

企業決策資訊整合與 情報分析研討會

案例分享

主辦單位 | **DIGITIMES 企業IT**

贊助廠商 | **i-RAID Inc.**
文偉有限公司

 **台塑網 FTC**

ORACLE
甲骨文

InfoPower

竊之、思之、改之、用之
再加分

